



企业标准

QP/JMGE026003-A/0-2007

计算机信息系统业务规划、立项实施控制程序

版本号/修订次序号	修订页	修订内容概述	编制/修订人	生效日期

发文编号：

2007-01-20 发布

2007-01-25 实施

南昌江铃汽车集团发动机有限责任公司

发布



计算机信息系统业务规划、立项实施控制程序

QP/JMGE026003-A/0-2007

前 言

本标准按 GB/T1.1-2000《标准的结构和编写规则》格式进行编写。目的是使公司信息系统业务可持续发展、项目立项满足公司经营发展目标并有效实施

本程序由信息部提出。

本程序由信息部起草。

本程序由信息部归口。

本程序起草人：

本程序审核人：

本程序批准人：



计算机信息系统业务规划、立项实施控制程序

QP/JMGE026003-A/0-2007

1 范围

本程序适用于公司计算机信息系统、计算机信息资源管理；及使用此系统与资源的用户和维护管理此系统与资源的系统管理人员。

2 引用文件

3 术语和定义

计算机信息系统是指：以计算机及计算机网络为主体，按照一定的应用目标和规则构成的用于处理各种信息的人机系统。它是人、规程、数据库、硬件和软件等各种设备、工具的有机集合。

4 职责

信息部负责计算机信息系统业务规划、项目计划申报与组织实施。

经营发展部负责接收计算机信息系统业务项目计划并组织商务招标过程；

公司管理委员会负责批准计算机信息系统业务项目计划；

各应用部门负责提出信息系统业务需求并协助项目实施。

5 资格和培训

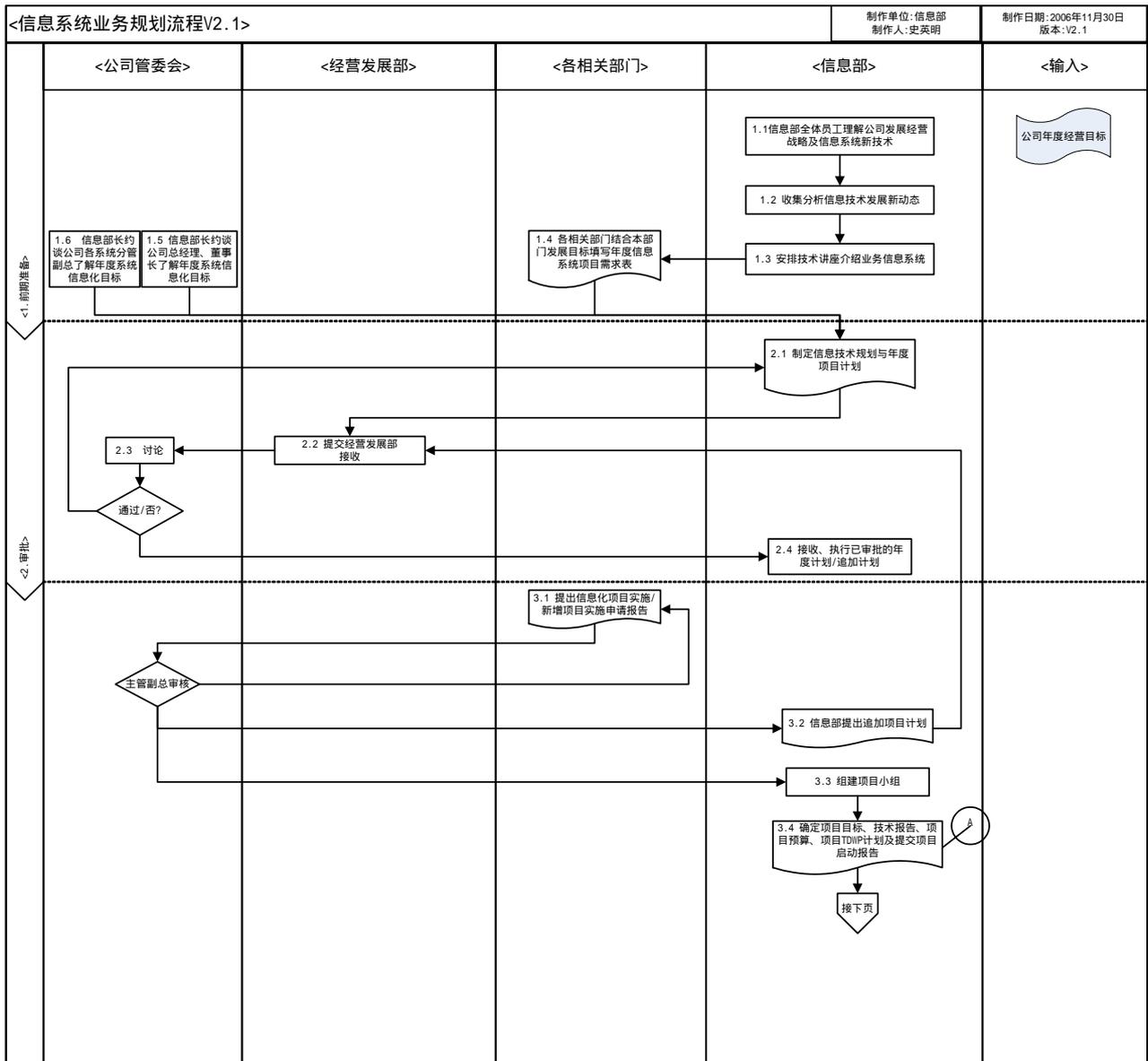
本程序涉及的人员，必须接受本程序的培训。



计算机信息系统业务规划、立项实施控制程序

QP/JMGE026003-A/0-2007

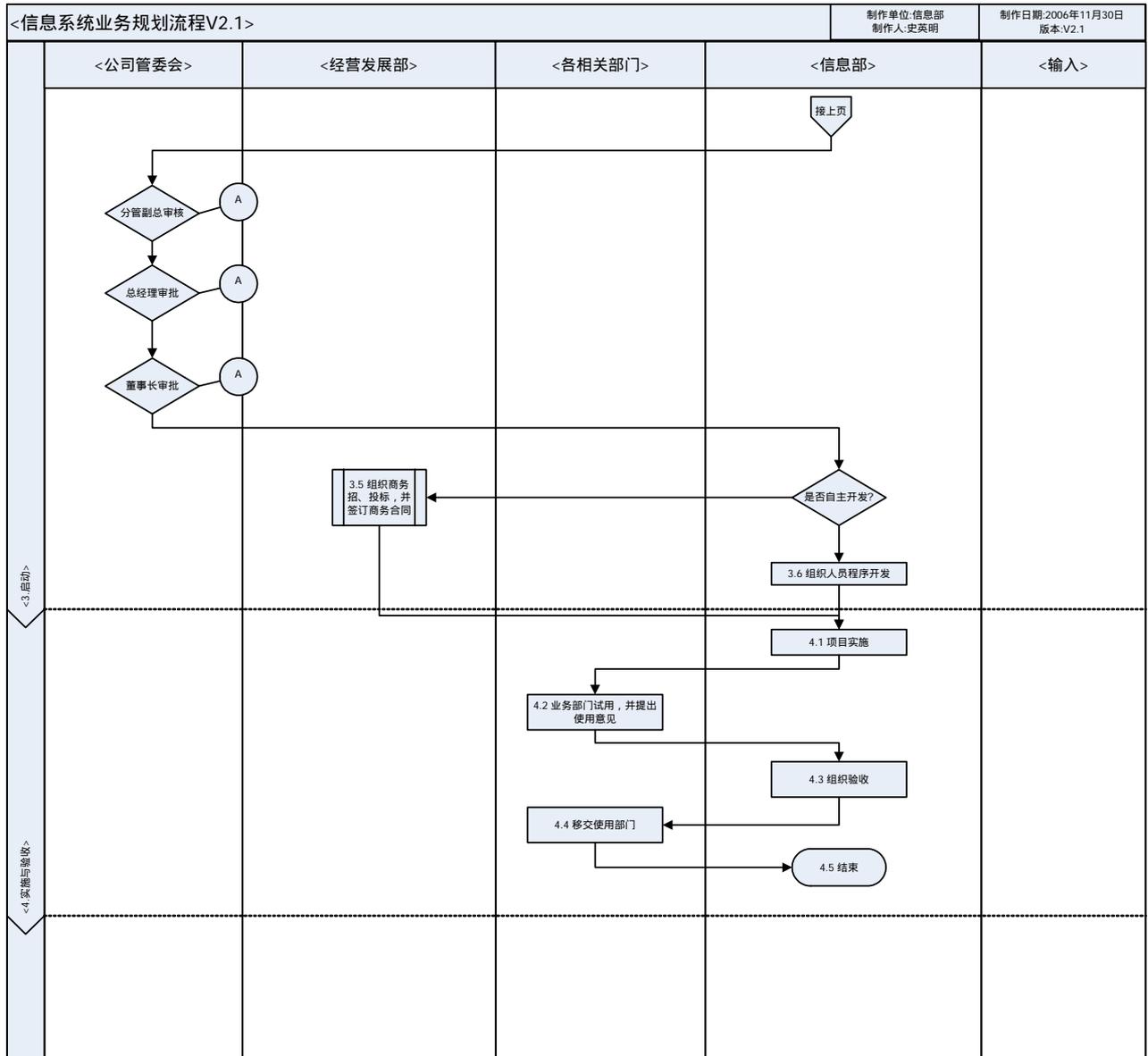
6、工作流程





计算机信息系统业务规划、立项实施控制程序

QP/JMGE026003-A/0-2007





计算机信息系统业务规划、立项实施控制程序

QP/JMGE026003-A/0-2007

7、工作内容：

7.1 前期准备

7.1.1 信息部部长组织全体员工学习信息系统新技术,理解公司经营发展目标,组织信息化项目培训;

7.1.2 信息部长约谈公司董事长、总经理、各系统分管副总经理了解公司信息化目标;

7.1.3 各部门根据公司经营分解目标提出部门年度信息化需求;或根据部门工作需要提出信息化项目追加立项报告并经过主管副总经理批准;

7.15 信息部根据以上输入做出公司信息化年度/追加立项报告;

7.2 审批

7.21 公司经营发展部接收公司信息化年度/追加立项报告;

7.2.2 公司管理委员会批准公司信息化年度/追加立项报告;

7.3 启动

7.3.1 信息部接收已批准的公司信息化年度/追加立项报告;

7.3.2 信息部会同业务部门组成联合项目小组;并开始前期技术工作;

7.3.3 项目小组负责定义项目目标、项目技术方案、TDWP 计划及项目预算;

7.3.4 主管副总经理批准项目目标、项目技术方案、TDWP 计划及项目预算;

7.35 公司总经理、董事长批准项目目标、项目技术方案、TDWP 计划及项目预算;

7.4 实施

7.4.1 信息部长确认是否有能力自主开发,若有则转 7.4.3;

7.4.2 公司经营发展部负责组织商务平台,组织招、投标并签订商务合同;

7.4.3 项目小组(配合供应商)实施该项目;

7.5 试用与验收

7.5.1 项目小组组织验收(阶段验收)

7.5.2 项目小组组织培训与试用;

7.5.3 项目正式上上线并转日常系统管理。



计算机信息系统业务规划、立项实施控制程序

QP/JMGE026003-A/0-2007

附录一：

南昌江铃汽车集团发动机有限责任公司
年度信息化项目（追加）立项申请

项目名称		部门	
项目预算		项目目标	
项目描述			
主管副总批 示			



南昌江铃汽车集团发动机有限责任公司
NanChang JiangLing Motors Group Engine CO.,LTD

计算机信息系统控制管理程序

QP/JMGE026003-A/0-2006