



# 聚·变

第二届顺丰信息安全峰会分论坛

AI 安全与隐私保护 (1)

# 数据与隐私保护风险管理

徐亮

RSA ( DELL Technologies )

高级技术顾问

# 当今风险挑战

组织正在努力获得全面的风险视图

数据和隐私保护风险  
是

**业务**

也是

**技术**

挑战

巨大的  
风险增长



高速的  
风险增长



风险  
复杂性的增长



# 当今风险挑战

组织正在努力获得全面的风险视图



风险量



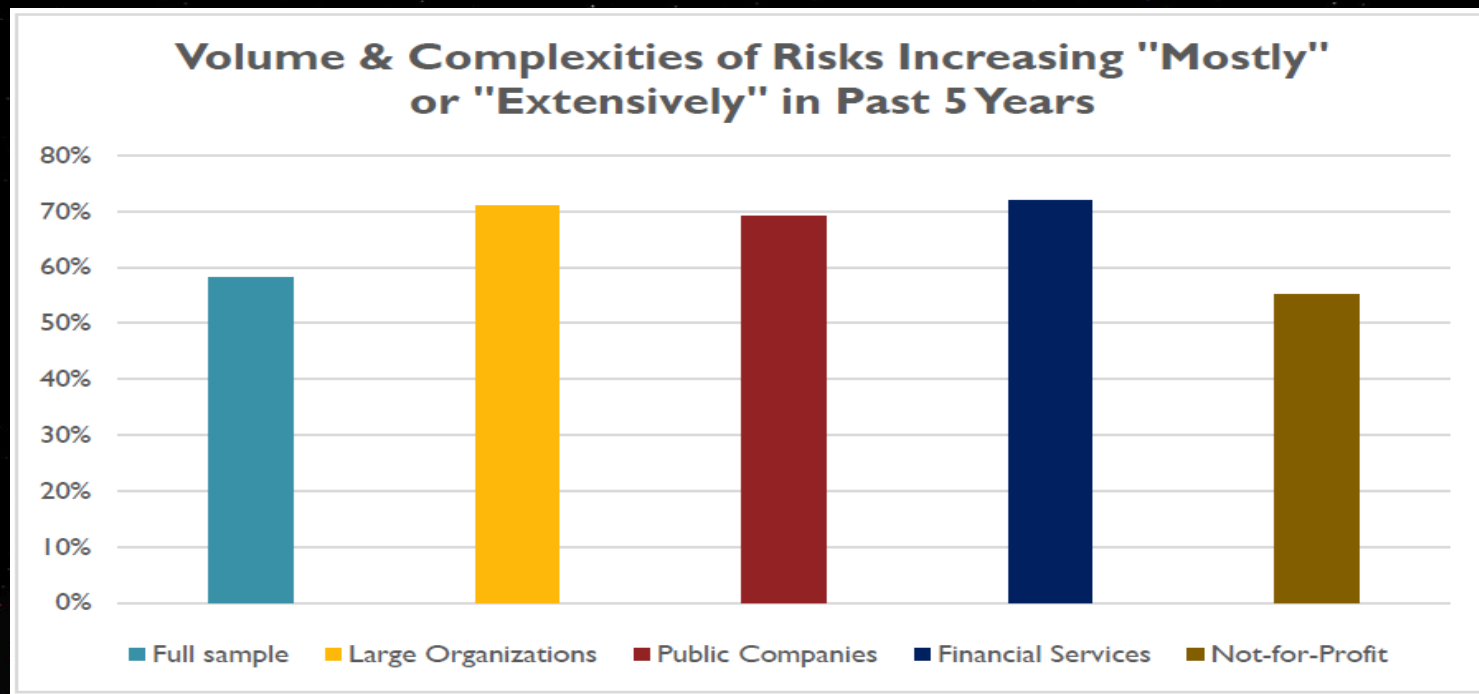
风险复杂性



风险波动



资源需求



Source: 8<sup>th</sup> Annual AICPA & NC State Poole College of Management Survey, March 2017

# 技术和业务观点的**差异**

技术观点...



技术风险

- 什么是重要数据?
- 重要数据在哪里?
- 什么是最关键的应用?
- 基础架构中各个部分有多重要?
- 安全事件的影响?
- 漏洞在哪里?
- 业务依赖的第三方是谁?
- IT服务中断会导致什么?

业务观点...



业务风险

- 业务战略的那些部分是最关键的?
- 最大的风险领域在哪儿?
- 风险偏好和容忍度?
- 法规责任是什么?
- 业务最有价值的部分是什么?
- 到底能有多糟糕?
- 为达成目标管理风险的效率有多高?

# 差异带来的问题



过时的报表



人工处理



缺乏问责



信息孤岛



不连续的控制



风险可视性有限

# ...将**风险**带入业务



不准确的见解和  
错误信息



成本高，效率低



问题未能  
得到解决



孤立的数据且缺  
乏业务背景



漏洞和差距



糟糕的商业决策  
和错失机会

# 数据风险管理**战略**



通过**问责制**定义和强制  
风险所有权



跨业务线和组织边界  
**协作**



整合数据并实现**风险分**  
**析和可见性**

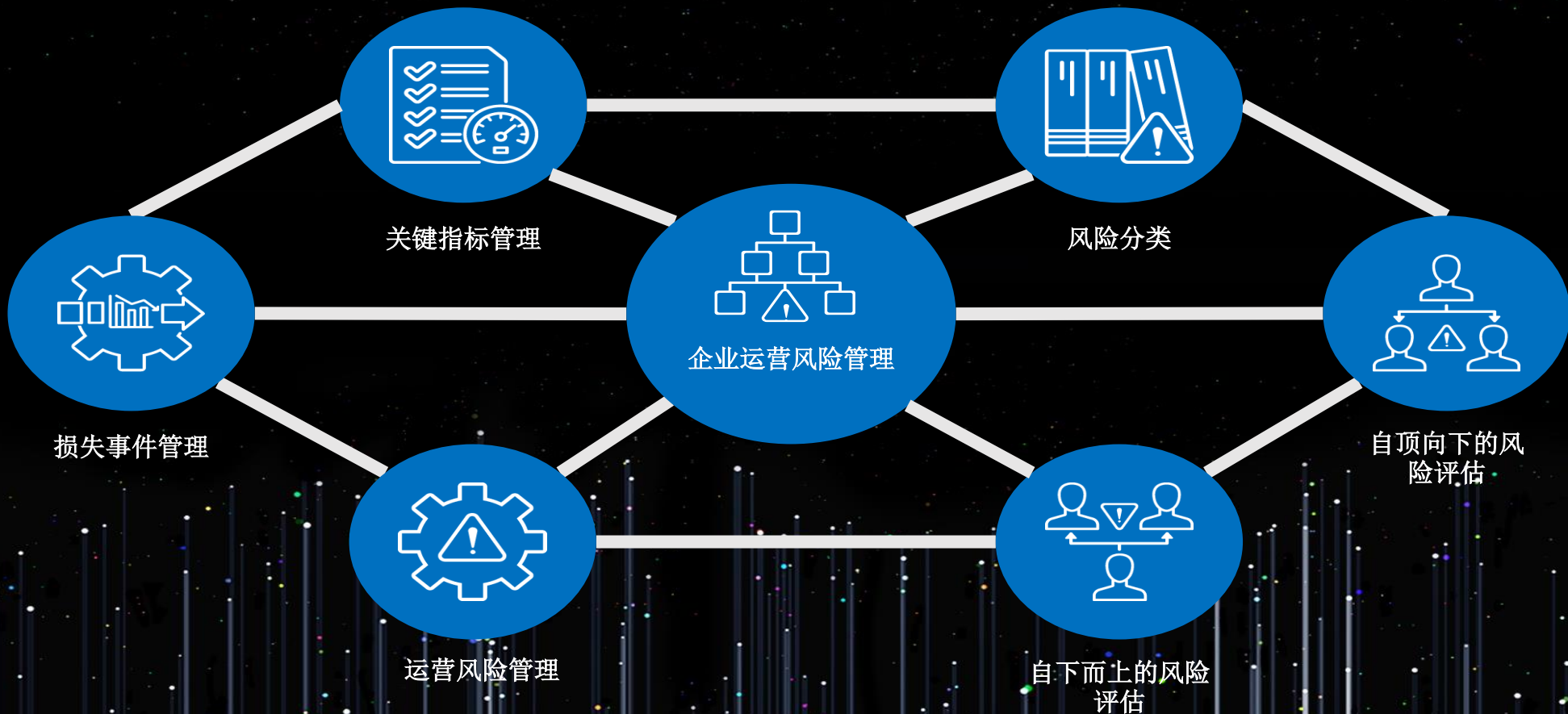


自动化流程以  
**提高效率**





# 深入实施最佳实践





# 广泛连接企业风险





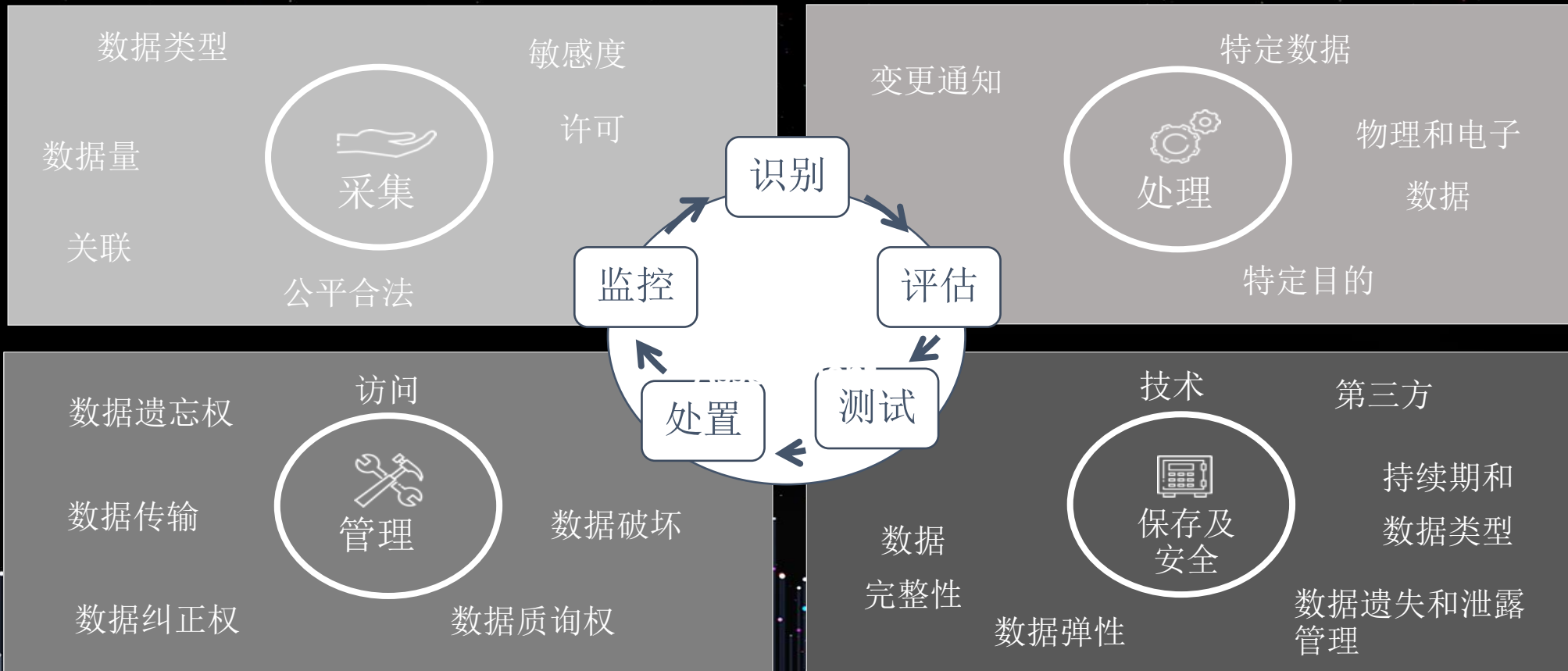
# 基于数据生命周期的风险管理



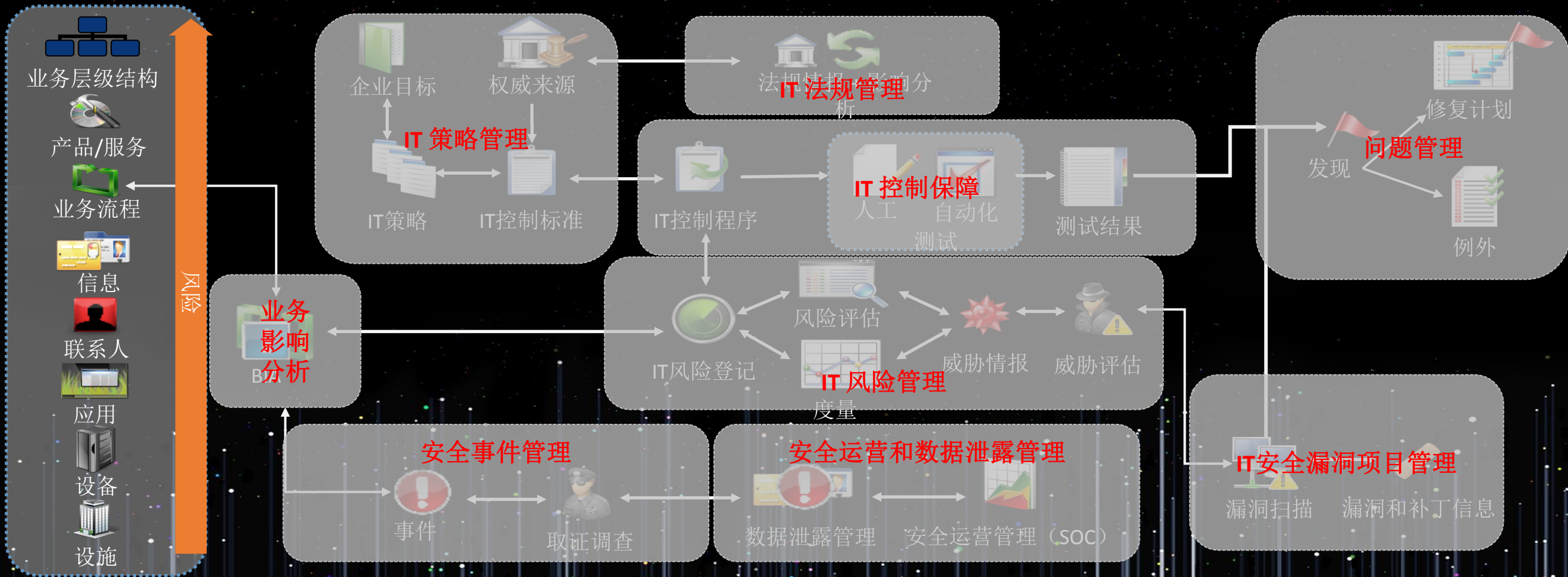
# 数据的生命周期

数据主体权利

数据保护



# 数据风险管理架构

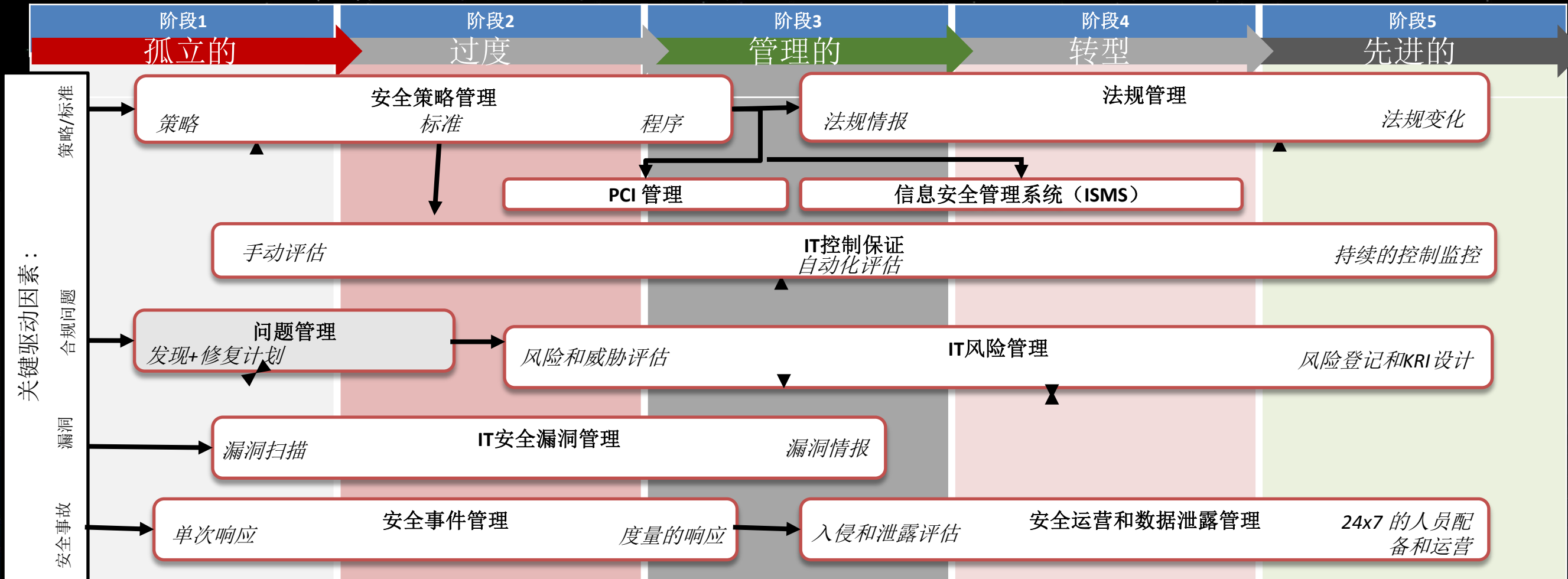


# 掌控风险治理过程





# IT/数据/隐私风险管理演进





**THANK YOU**