



华泰证券在金融安全风险运营的实践

姓名 华泰证券 信息安全中心



网络安全创新大会
Cyber Security Innovation Summit



我们的故事 不是“一个人的安全部”



网络安全创新大会
Cyber Security Innovation Summit

2015

2016

2017

2018

2019

2020

安全团队成立
(5)

适应性安全架构
初识对抗
假设攻陷
基础设施升级换代
建立SDL体系
9大安全职能细分

自研“泰坦”态势感知
DevSecOps理念
系统性输出建设实践
项目SDL实践
数据驱动技术运营
红蓝对抗
安全响应中心成立
引入MTTD/MTTR指标
引入killchain攻杀链模型
多源威胁情报

信息安全中心成立
成立多职能团队
CARTA框架
MITRE ATT&CK框架引入
工程化、自动化运营
假设内部威胁
三叉戟安全管理平台
棱镜UEBA
项目安全顾问负责制
DevSecOps工具链

实战化转型
现网实战对抗
潘多拉情报中心
宙斯盾外部反欺诈
造父API安全检测平台

NOW

6+1大运营体系
指标驱动风险运营体系
安全风险运营融入ERMP框架
安全人员20

零信任
内部蓝军
高频现网实战对抗
“WE WANT YOU”



安全技术运营与攻防

安全威胁与事件响应

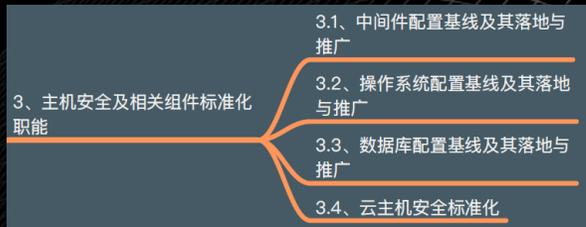
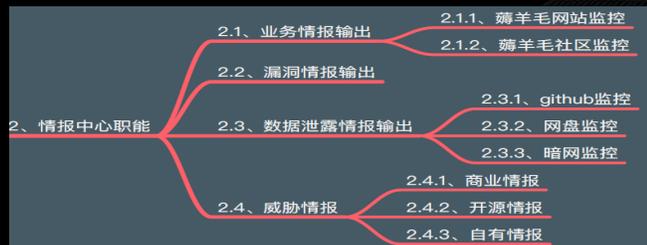
操作风险与数据安全

工程效率与应用安全

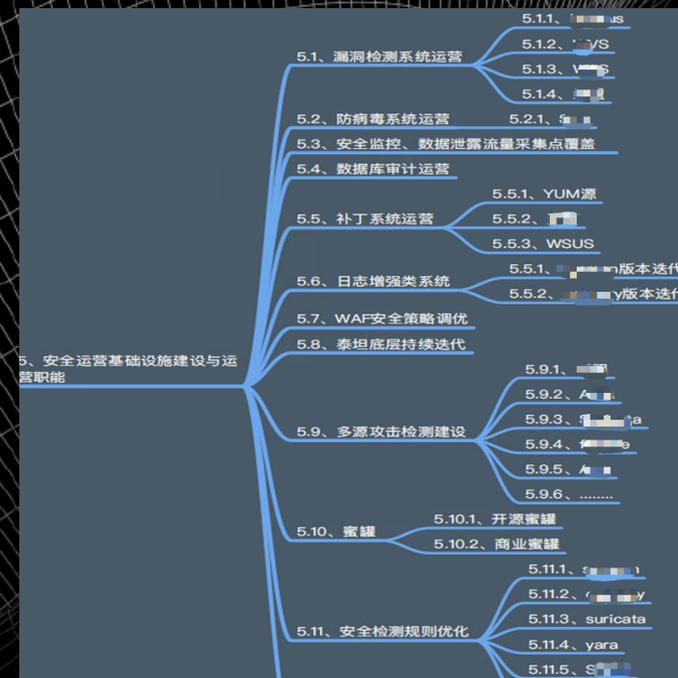
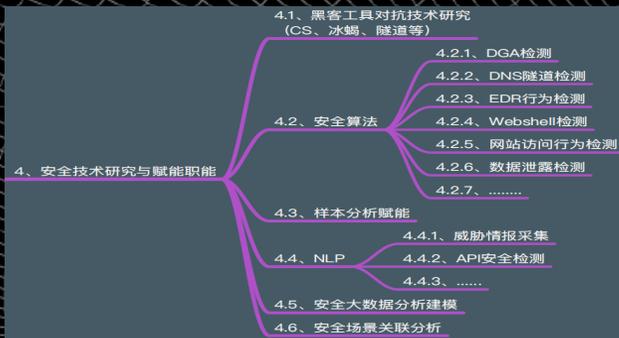
网络安全基础设施



团队到职能精细化分工



安全技术运营与攻防





单一兵种无法打赢现代环境下网络空间实战

THEN, HOW?

“合成营”

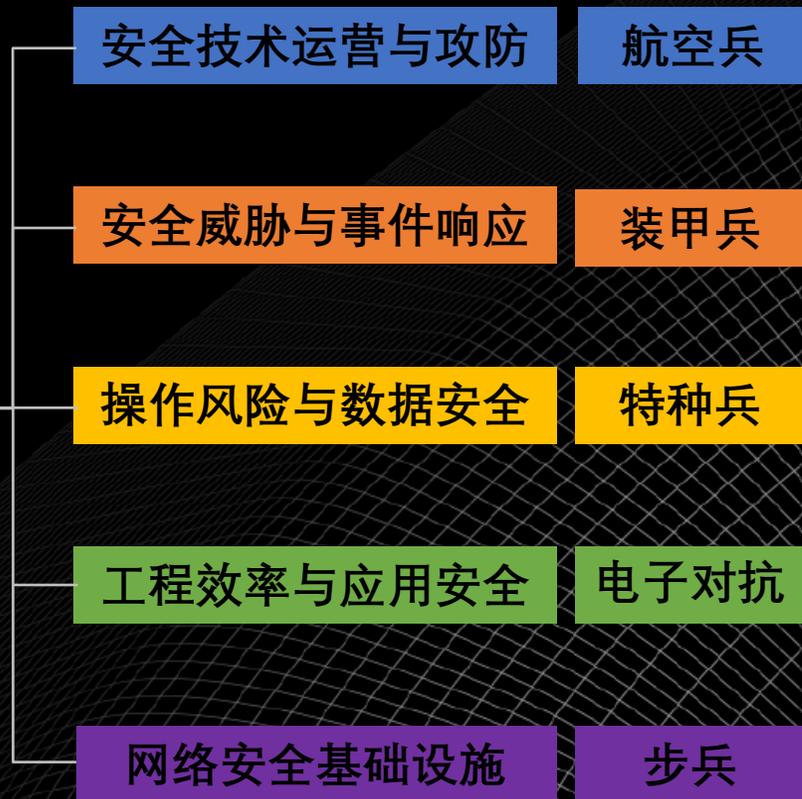




职能精细化带来的挑战



网络安全创新大会
Cyber Security Innovation Summit



VS

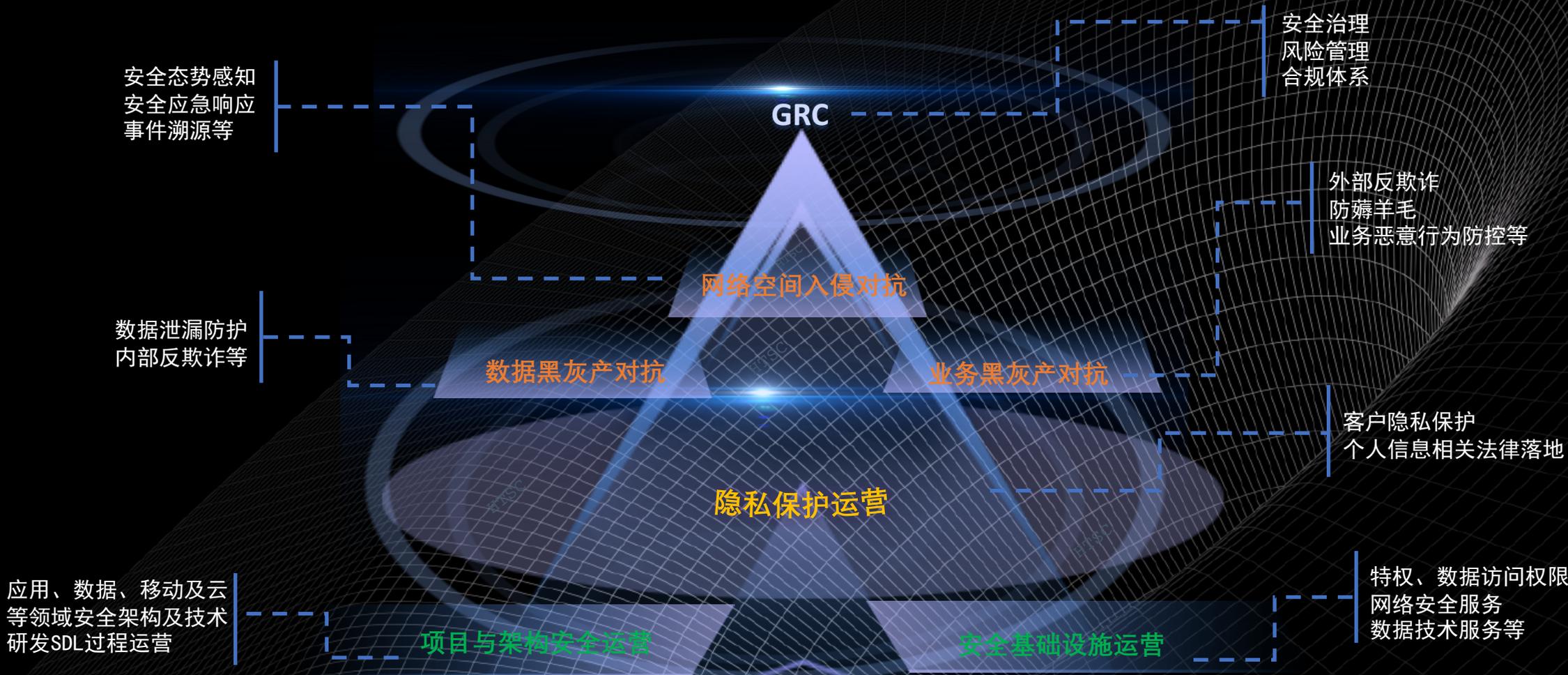


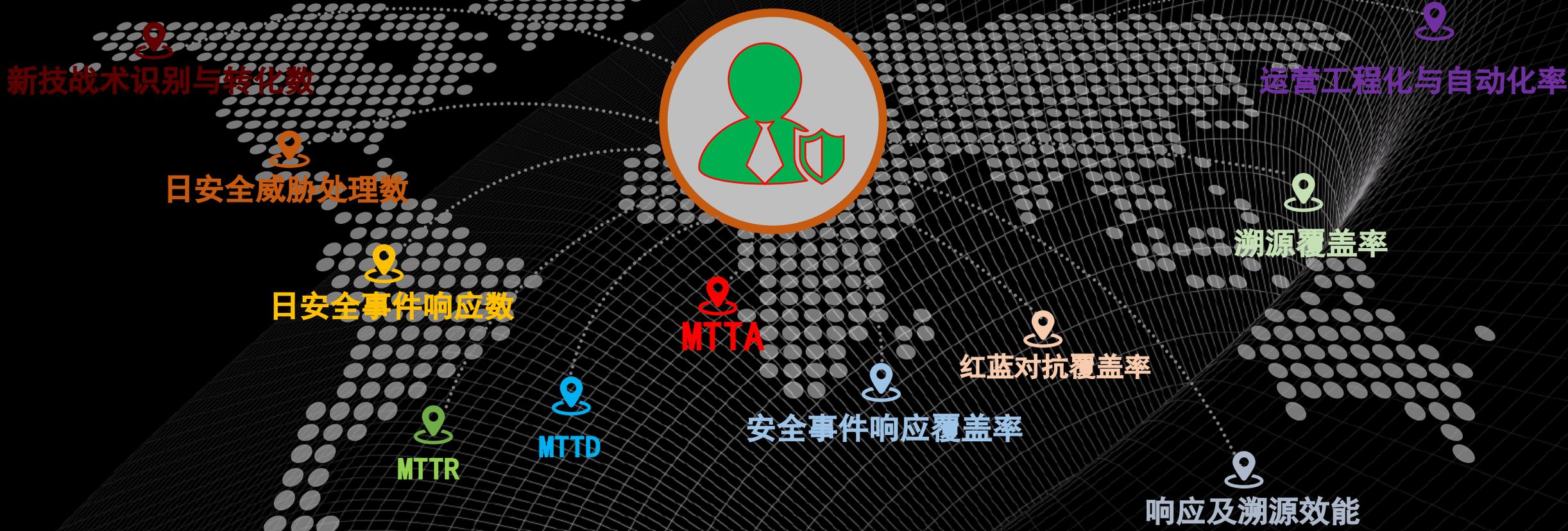


六大虚拟组织“大运营体系”



网络安全创新大会
Cyber Security Innovation Summit





外网数据泄露情报MTTD/MTR

内部数据泄露MTTD

客诉调查MTR

内部员工异常行为MTTD

1 识别及跟踪外部数据泄露

2 内部数据泄漏

3 内部员工异常行为画像





业务目标

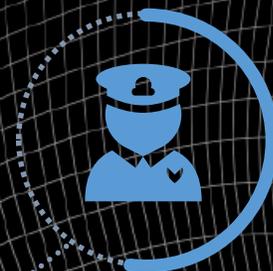
- 能应对千万/年级别的营销活动
- 保障X%的营销资金投放
- 年接入保障业务场景数
- 红蓝对抗业务安全覆盖



日风控打扰率



周欺诈率



黑产处置MTTR



业务安全事件反制率



重大负面舆情数



01 安全评估覆盖率

02 端到端安全交付效能

03 安全工具链DevOps集成率

04 安全测试能力覆盖率



05 安全漏洞修复率

06 安全漏洞漏出率

07 标准化安全组件数

08 软件安全能力成熟度



最小的成本将隐私安全法律法规转落地为控制要求



高风险隐私场景标准化数量



隐私安全问题整改完成率



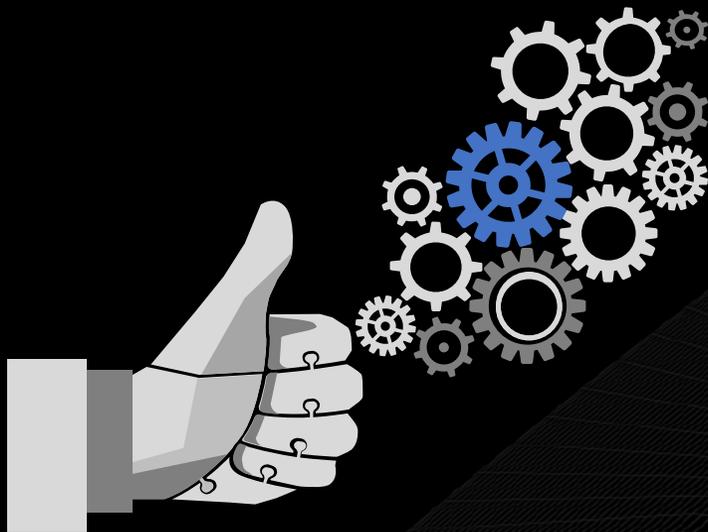
业务场景隐私数据Profile成熟度



隐私安全评估项目覆盖率



隐私保护措施内建落地数



推动公司建立完善的治理机制

1个委员会3个工作组（网安、数安、隐私/客户数据保护）

信息安全风险注册机制

月度风险报告

开展等保2.0合规体系建设

一级 纲领/策略		二级 制度/要求/规范		三级 流程/细则
<p>《中华人民共和国刑法》</p> <p>《中华人民共和国网络安全法》</p> <p>《中华人民共和国数据安全法》（征求意见稿）</p> <p>《中华人民共和国个人信息保护法》（专家建议稿）</p>	<p>国务院令第147号：计算机信息系统安全保护条例</p> <p>网信办：《关键信息基础设施安全保护条例》</p> <p>网信办：《数据安全管理办法》</p> <p>网信办：《网络安全威胁信息发布管理办法（征求意见稿）》</p> <p>工信部：《网络安全漏洞管理规定（征求意见稿）》</p> <p>公通43号文：《计算机信息安全等级保护管理办法》</p> <p>公安部：《网络安全等级保护条例》（征求意见稿）</p>	<p>国标：GB/T 35273-2017《信息安全技术 个人信息安全规范》</p> <p>国标：GB/T 22239-2019《信息系统安全等级保护基本要求》（2.0）</p> <p>国标：GB/T28448-2012《信息安全技术 信息系统安全等级保护测评要求》</p> <p>证券业：JR/T 证券期货业信息系统安全等级保护基本要求</p> <p>证券业：JR/T 证券期货业信息系统安全等级保护测评要求</p>	<p>人行：《金融行业信息系统信息安全等级保护实施指引》</p> <p>人行：《金融行业信息系统信息安全等级保护测评指南》</p> <p>人行：《金融行业信息安全等级保护测评服务安全指引》</p> <p>证券业：《证券期货业数据分类分级指引》（JR/T 0158-2018）</p> <p>证券业：《信息系统审计指南》</p>	<p>等保：定级、备案、交涉整改、等级测评、监督检查</p>
<p>法律</p> <p>Charter（章程）</p> <p>有效期：10年+ 签发：CEO 是否强制：强制</p>	<p>行政法规 Policy</p> <p>Policy（策略）</p> <p>有效期：5年+ 签发：CEO 是否强制：强制</p>	<p>配套标准（Standard=Control Requirements）</p> <p>Standards（标准/规范）</p> <p>有效期：2-3年 签发：CIO 是否强制：强制</p>	<p>指引/指南</p> <p>GuideLines（指南/指引）</p> <p>有效期：2-3年，签发CIO，是否强制：非强制</p>	<p>流程/步骤</p> <p>Processes and Procedures（流程/步骤）</p> <p>有效期1-3年，签发：部门经理，是否强制：强制</p>
<p>《华泰证券信息安全章程Charter/ Strategy》/公司章程</p>	<p>《华泰证券网络安全治理条例》（待定）</p>			<p>《华泰证券Risk Register流程》</p>



网络安全创新大会
Cyber Security Innovation Summit

HOW?

TITANS 1

泰坦人工智能安全态势感知

泰坦，利用**大数据**、**智能分析引擎**和**可视化**等手段，结合**威胁情报**，对企业面临的网络攻击进行检测，快速、有效地为企业建立威胁检测、分析、处置和全网**安全态势感知**能力，使得企业的信息安全**可知、可见、可控**。

2 PRISM

棱镜UEBA用户行为分析平台

棱镜，通过**机器学习**技术，对用户的行为进行**智能化**分析，建立**用户风险画像**，实时检测异常行为和未知威胁，及时发现**内部用户**违规行为，如违规操作、帐号滥用、内部欺诈、数据泄露等。

6 TRIDENT

三叉戟安全管理平台

三叉戟，具有SDL全流程管理、应用安全风险画像、漏洞全生命周期管理、DevSecOps工具链集成、自动化渗透测试工具集等功能，为企业提供应用安全一站式综合管理平台。

3 PANDORA

潘多拉情报中心

潘多拉，基于**大数据**、**NLP**技术，实现互联网中企业相关联情报的识别、采集、分析及汇聚，对外提供代码泄露、企业舆情、业务情报等危害企业的情报中心服务。

5 CYPHEUS

造父API安全检测平台

造父，通过流量、网管、标准API文档等，自动发现识别API服务接口，标记敏感数据、登录认证行为、特权行为，记录API变更生命周期；自动发现暴漏在公网的API相关数据、凭证。对重要的API接口进行自动化渗透，发现存在的权限、逻辑漏洞；通过基线和算法模型，自动检测多种攻击，包括Bot攻击、DOS攻击、异常数据访问行为等。

4 Aiyiç

宙斯盾业务反欺诈

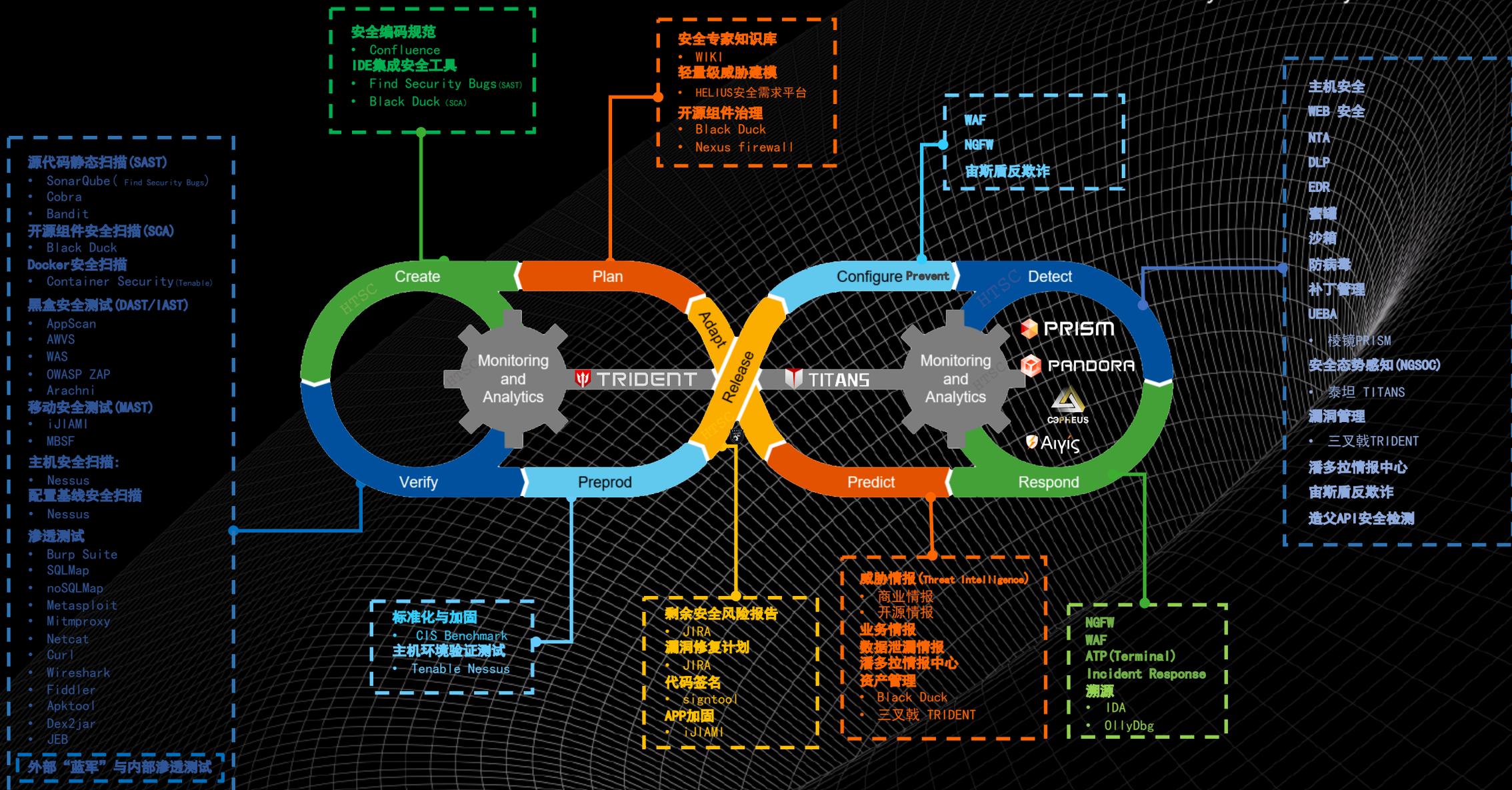
宙斯盾，基于**设备指纹**技术以及海量的设备安全数据、威胁情报数据和用户行为数据，利用**流式分析**处理、**数据挖掘**和**机器学习**等关键技术，构建出独有的以设备安全为核心的**智能实时身份反欺诈**模型，精准识别和预防各类互联网身份欺诈风险，检测如恶意注册、薅羊毛等、抢优惠券，提升营销效果。



安全工具支撑体系



网络安全创新大会 Cyber Security Innovation Summit





融合SCRUM敏捷方法的安全大运营模式



网络安全创新大会
Cyber Security Innovation Summit

大运营轮值负责人



ScrumMaster

每日站会



Daily Scrum Meeting and Artifacts Update

Input from End-Users, Customers, Team and Other Stakeholders

大运营轮值负责人



Product Owner

安全响应
应用安全
移动安全
安全攻防



Team

Product Backlog Refinement



Sprint

1-4 Weeks

1周冲刺



Review

运营指标分析

Potentially Shippable Product Increment



Retrospective

周运营回顾会

1	大运营工作列表
4	
5	
6	
7	FEATURES
8	
9	
10	
11	
12	

Product Backlog

大运营虚拟团队

How Much To Commit To Do By Sprint's End

Sprint Planning Meeting
(Parts One and Two)

运营计划会



Sprint Backlog

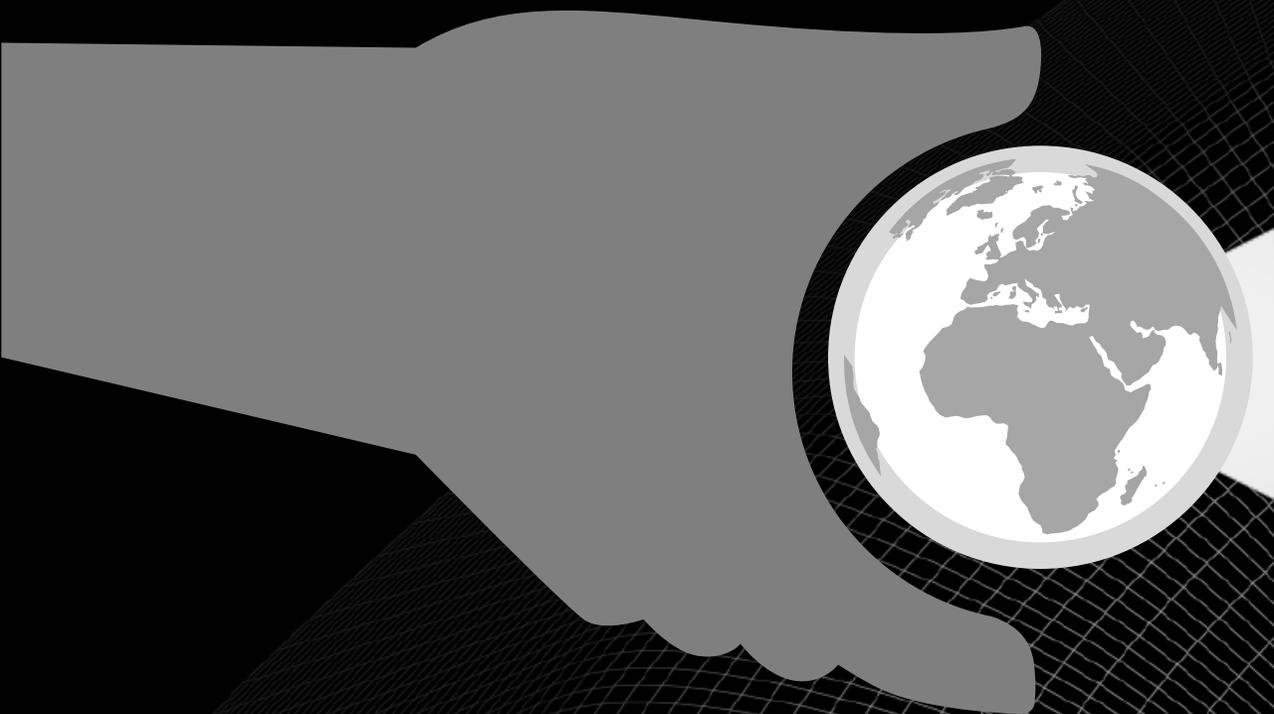
任务列表

No Changes in Duration or Goal

敏捷宣言

个体与交互 胜过 过程和工具
响应变化 胜过 遵循计划
精益求精 胜过 简单执行

HTSC



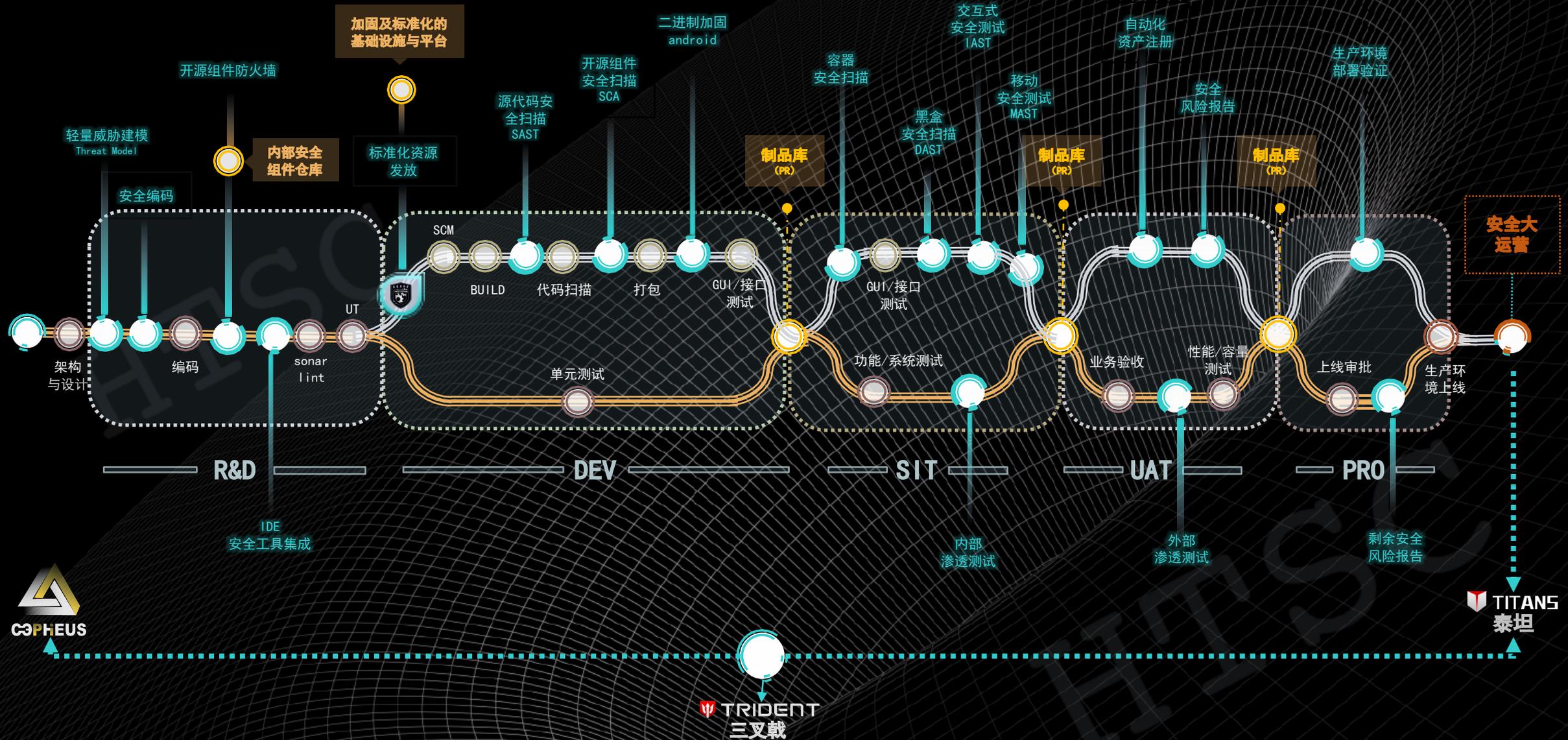
项目与架构安全大运营职责

负责项目的安全评估，进行安全架构设计、安全需求分析、项目安全建设SDL全过程跟踪等，向研发团队交付端到端安全解决方案。

安全评估小组

组员来自职能团队，专家领域包括：安全架构、应用安全、隐私安全、数据安全、业务安全、移动安全、云安全、安全测试等。







问题

- 安全意识低
- 信息泄露
- 信息流转/买卖

- 盗卡/盗账户
- 垃圾注册
- 营销作弊

- 黑产持续攻击
- 风控效能退化

事前

事中

事后

治理

 情报建设

 安全教育

 业务蓝军

 实时风控

 离线分析

 安全评审

 溯源反制

 风控生命
周期管理



平台产品

风控引擎-宙斯盾

情报服务-潘多拉

监控管理-泰坦

算法模型

账户质量

异动偏离

团伙关联

异常聚集

深度学习

异常检测

无/半监督学习

统计指标

基础数据

行为

身份

关系

环境

标签

第三方数据



项目基本信息

项目名称(jira) [模糊] 负责人 王 [模糊] 安全顾问 [模糊]
 所属系统 [模糊] 系统 团队名 [模糊] 团队 架构师 [模糊]

项目完成情况

任务总数 已完成 未完成

16 12 4

60%

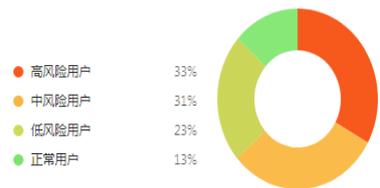


项目历时 20天

安全评估流程

 项目描述 100% ✓	 安全需求分析 50% ✓	 数据&隐私安全评估 50% ✓	 源代码安全扫描 (SAST) 6 12 6 0	 开源组件安全扫描 (SCA) 开始流程	 交互黑盒扫描 6 12 6 0	 容器安全扫描 未开始
 WEB应用安全扫描 (DAST) 6 12 6 0	 移动APP安全扫描 (MAST) 未开始	 人工代码审计 未开始	 内部渗透测试 (I-PT) 未开始	 外部渗透测试 (O-PT) 6 12 6 0 0	 生产环境部署验证 未开始	 剩余风险报告 5级

用户风险等级分布



用户统计



用户列表

筛选关键词

告警时间从近到远 风险值从高到低

	am	最近一次告警:2019/03/04 23:29:22 在03/04日共查询14次,远高于该用户历史记录2,存在跟踪交易记录风险	5 风险值
		最近一次告警:2019/03/04 23:29:22 在03/04日共查询14次,远高于该用户历史记录2,存在跟踪交易记录风险	5 风险值
	廖祥 工号 liao 部门	最近一次告警:2019/03/04 23:29:22 在03/04日共查询14次,远高于该用户历史记录2,存在跟踪交易记录风险	5 风险值
	王 工 w 部	最近一次告警:2019/03/04 23:29:22 在03/04日共查询14次,远高于该用户历史记录2,存在跟踪交易记录风险	5 风险值
	李 工 li 部	最近一次告警:2019/03/04 23:29:22 在03/04日共查询14次,远高于该用户历史记录2,存在跟踪交易记录风险	5 风险值
	王 工 z 部	最近一次告警:2019/03/04 23:29:22 在03/04日共查询14次,远高于该用户历史记录2,存在跟踪交易记录风险	5 风险值
	李 工 ji 部	最近一次告警:2019/03/04 23:29:22 在03/04日共查询14次,远高于该用户历史记录2,存在跟踪交易记录风险	5 风险值
	徐 工 xu 部	最近一次告警:2019/03/04 23:29:22 在03/04日共查询14次,远高于该用户历史记录2,存在跟踪交易记录风险	5 风险值
	王 工 lu 部	最近一次告警:2019/03/04 23:29:22 在03/04日共查询14次,远高于该用户历史记录2,存在跟踪交易记录风险	5 风险值



网络安全创新大会
Cyber Security Innovation Summit

SO?



901110556
Events



209440
Alerts

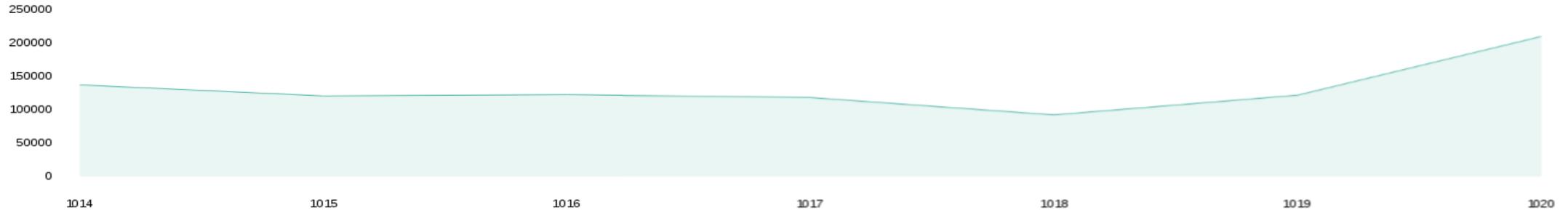


5946
Threats



5
Campaign

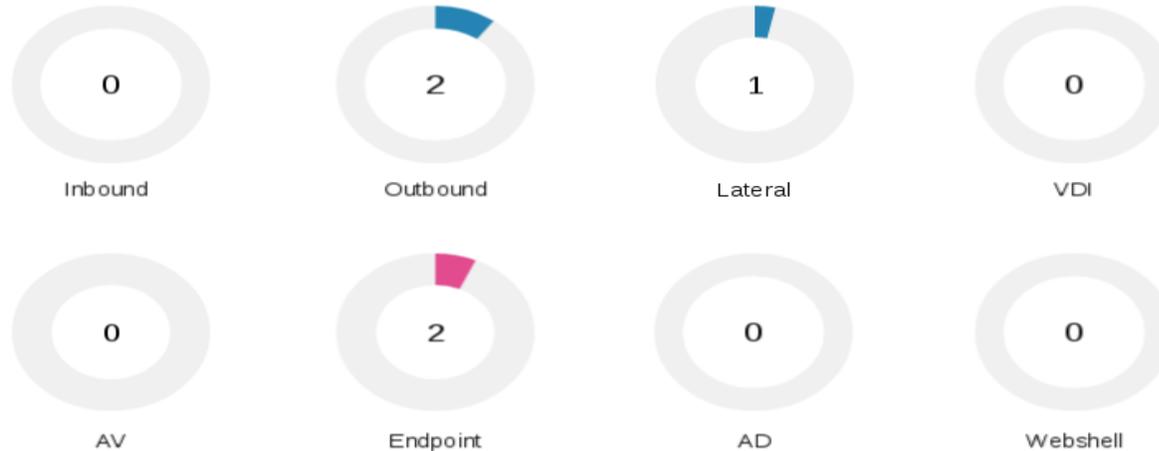
Last 7 Days Threat Trend



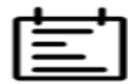
Alert Category

alert_category	num
bro_http	126
dns_tunnel_detect	993
sepm_av	413
sepm_hips	108869
suricata	12752
sysmon	42
threat_dns	14221
threat_domain	60
threat_ip	71944
waf	20

Campaign Category



风控处置

 **17385**
总事件

 **2048**
风险识别事件

 **95**
风控处置事件



事件处置率



用户处置率

总事件场景分布

opType	event_cnt
LOGIN	17385

风险处置事件场景分布

opType	event_cnt
LOGIN	95

处置最多的设备-型号分布



重点设备型号处置事件量



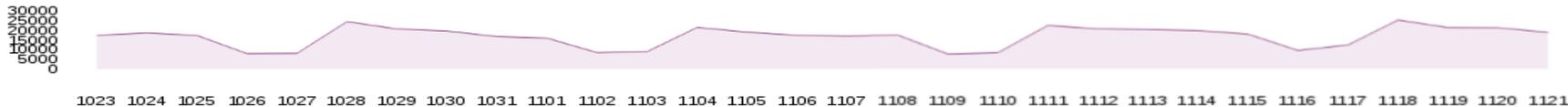
各场景风险处置方式



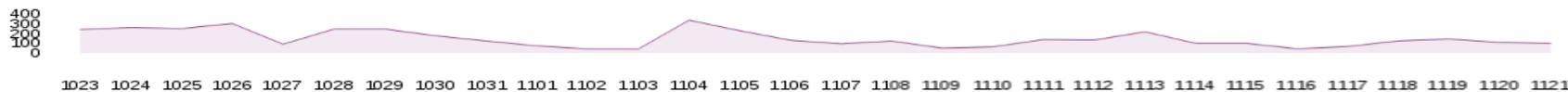
处置最多的账户

user	prevent_cnt
135***6415	27
134***9155	19
189***8626	17
188***1508	15
188***3482	13
173***4326	12
150***3525	10
136***4456	9
138***4059	9
181***4521	9

过去30天总事件量趋势



过去30天处置事件量趋势

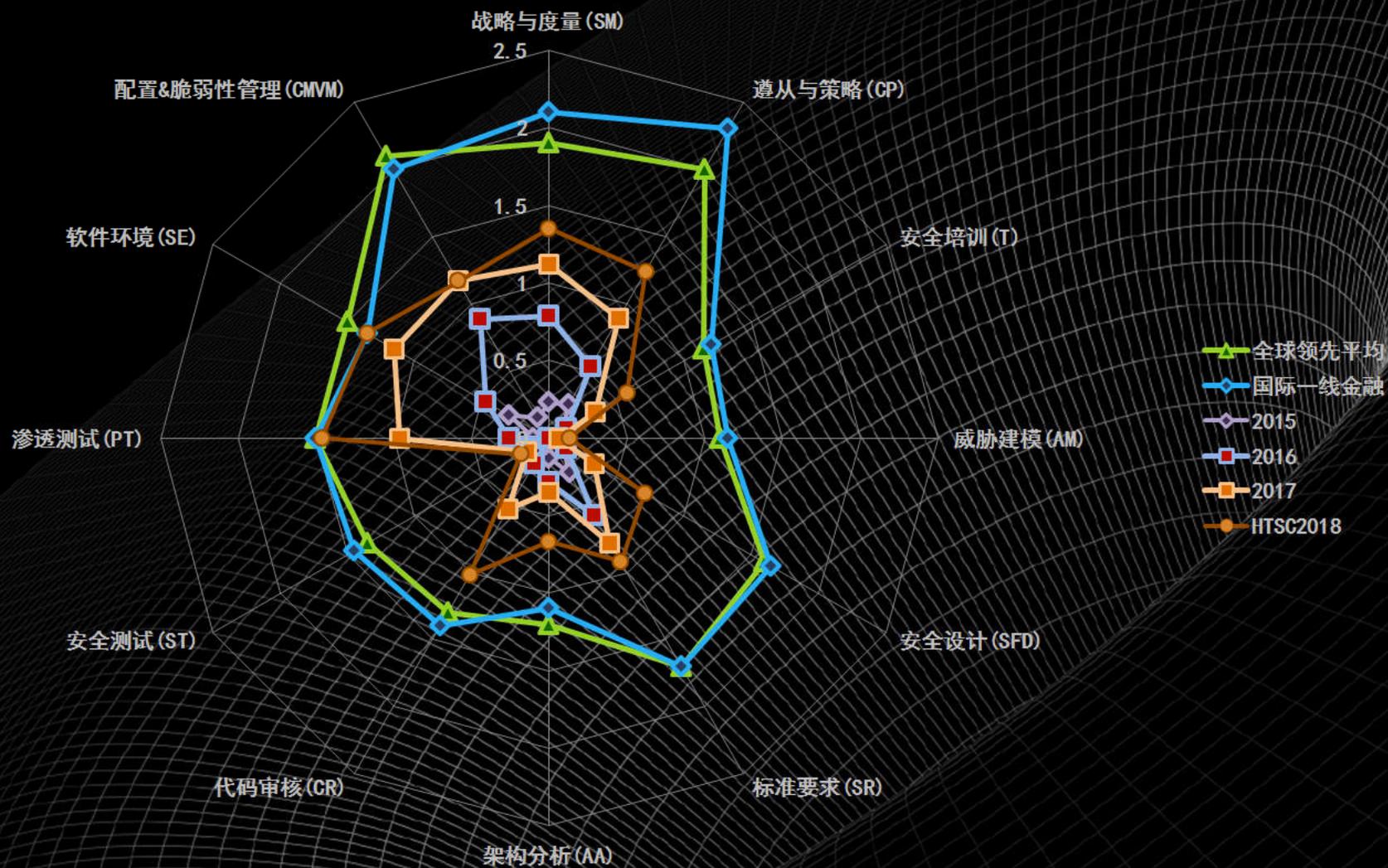




软件安全成熟度量



网络安全创新大会
Cyber Security Innovation Summit





CIS 网络安全创新大会 Cyber Security Innovation Summit

HANKS



姓名 神秘小姐姐
公司 华泰证券
联系方式 hr.security@htsc.com 【信息安全招聘邮箱】

