



## 再谈“安全运营”之能力升级

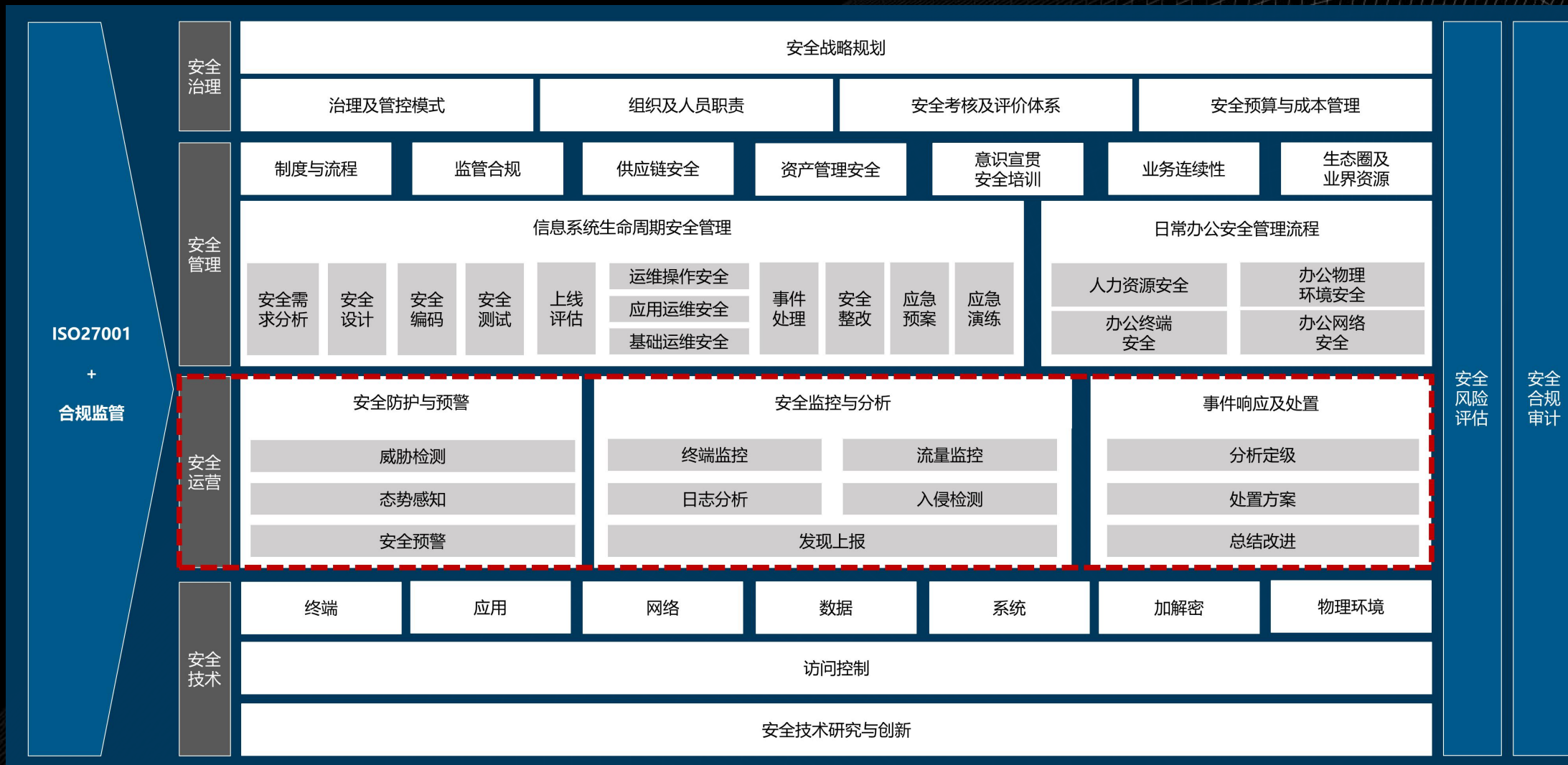
董晓琼 平安科技



网络安全创新大会  
Cyber Security Innovation Summit

在哪儿：安全运营的今天  
去哪儿：安全运营的展望  
如何去：安全运营的发展

在企业中，我们所追求的安全“目标”是什么？



安全运营团队的职能

## 安全运营团队的“日常”

安全产品的运营：  
安全措施的推进：  
安全措施的改进：  
安全预警的处置：

## 如何评价“安全运营”价值

主动发现的预警占比：  
风险资产敞口比例：  
资产风险敞口时间：  
Mean Time to Response：

## “安全运营” 效能

自动化处置  
比率

20%

检测和响应  
处理时长

1D~/3D-7D

平台效率

Platform  
3+

MTTR  
-智能化  
-可统筹

## “安全运营” 效能

自动化处置  
比率

50%

检测和响应  
处理时长

50%

平台效率

Platform  
1+

---

安全投入成本



Hard to find

Networking Application Layer Protocols OS-Unix/Windows Web Application APPs ( IOS/Android) Cloud Computing Data Encryption/Masking Security Monitoring Tools Business Fraud .....	Regulatory Compliance Security Compliance S-SDLC Security Investigations Data Governance VRM .....	Communication & Writing Critical Thinking Creativity & Curiosity Motivation Data Analysis .....
--	--	--

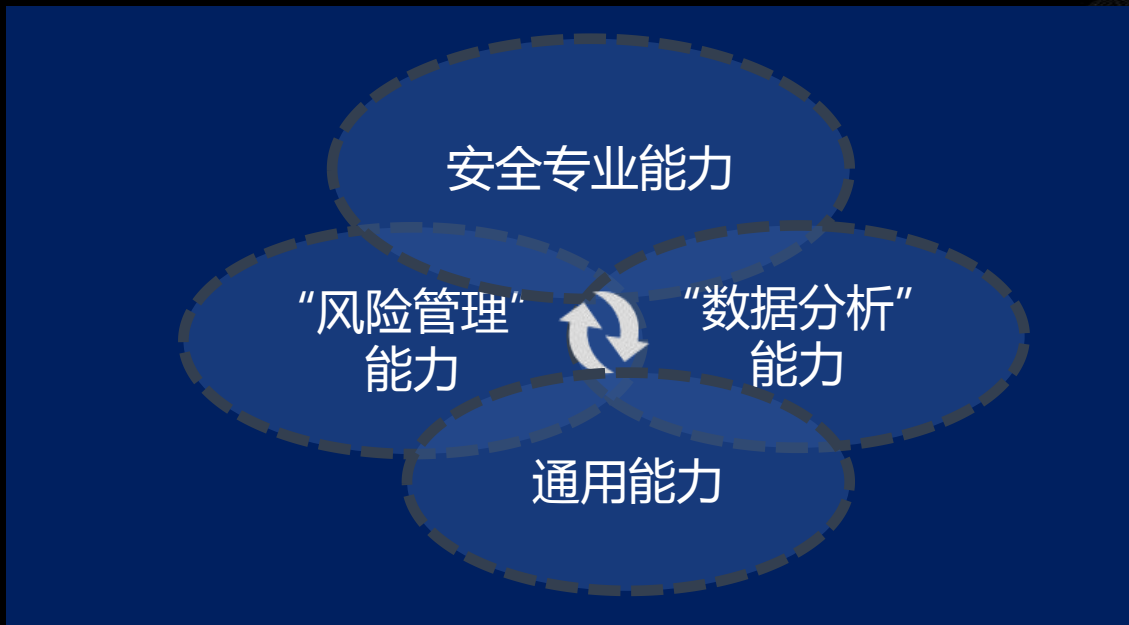
Capabilities Matrix



武器很多，检测效果-可靠和可见性？  
预警太多，人力/时间不匹配  
预警调查，事件优先级，调查路径  
预警处置，无法实现响应的运营化

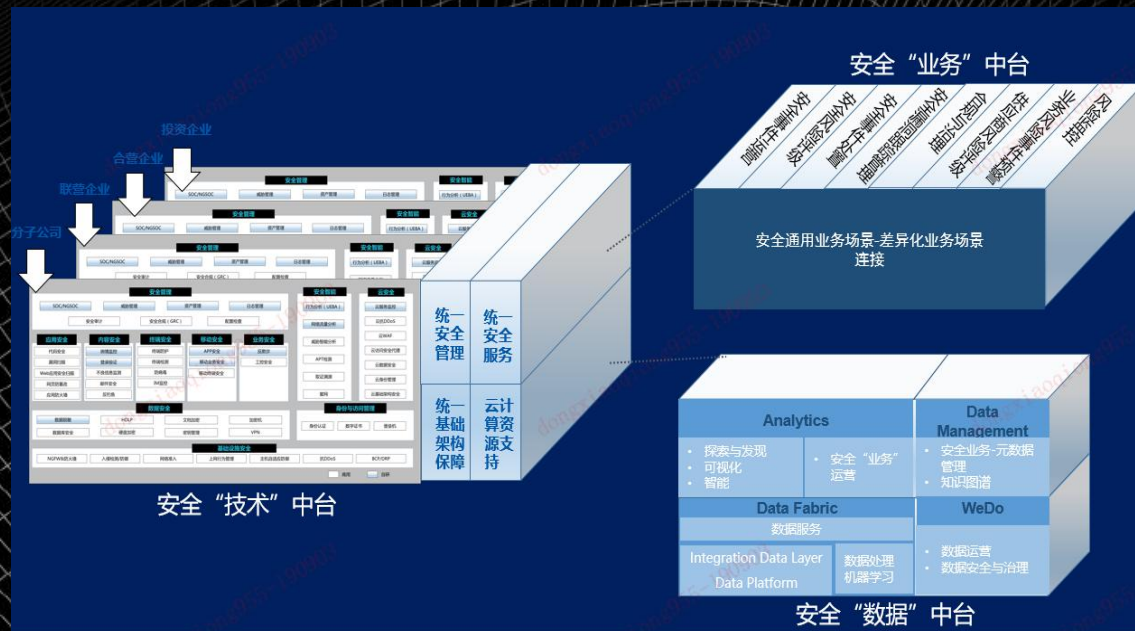
Effectiveness  
& Efficiency ?





安全人员能力

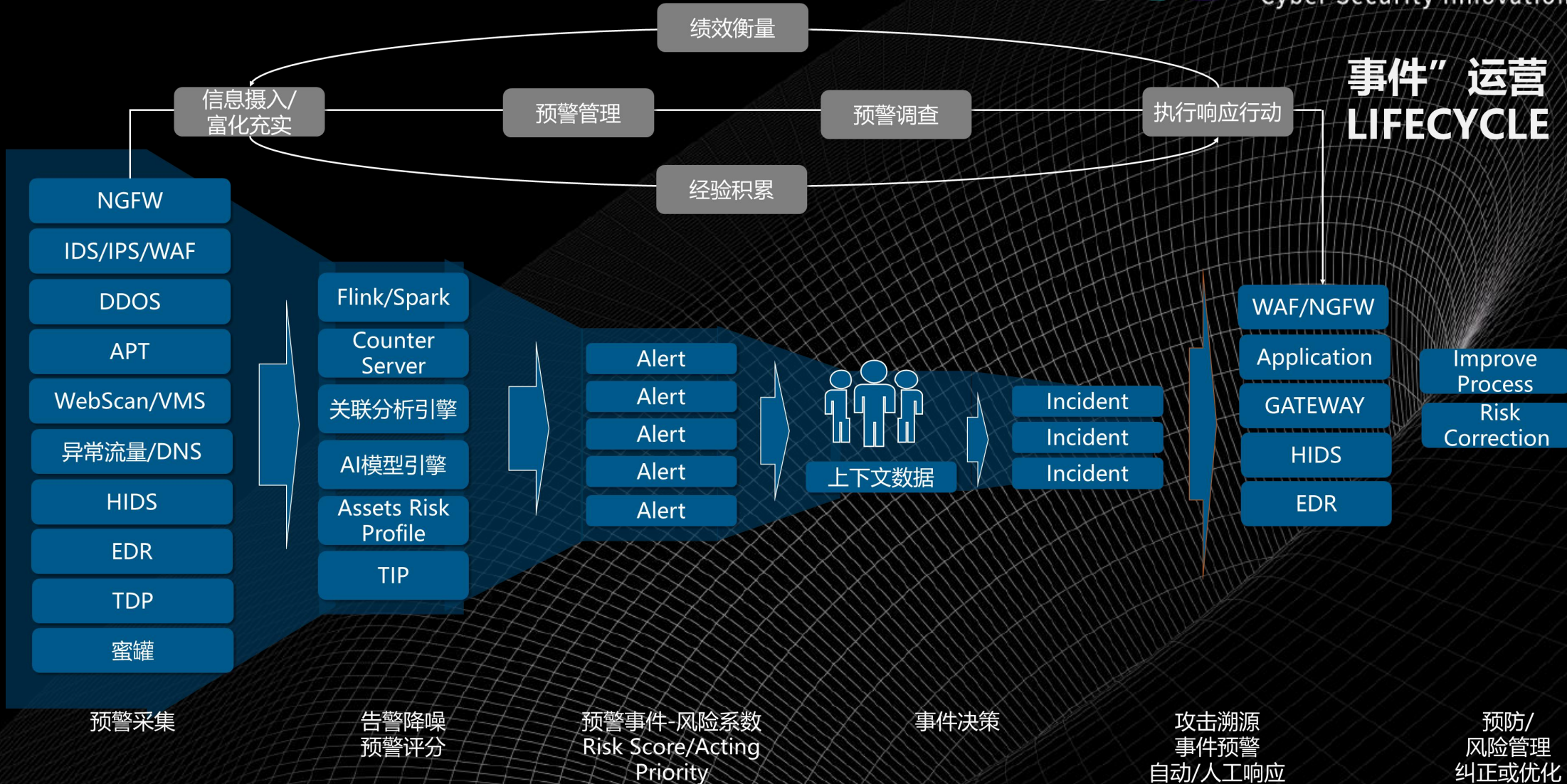
助力

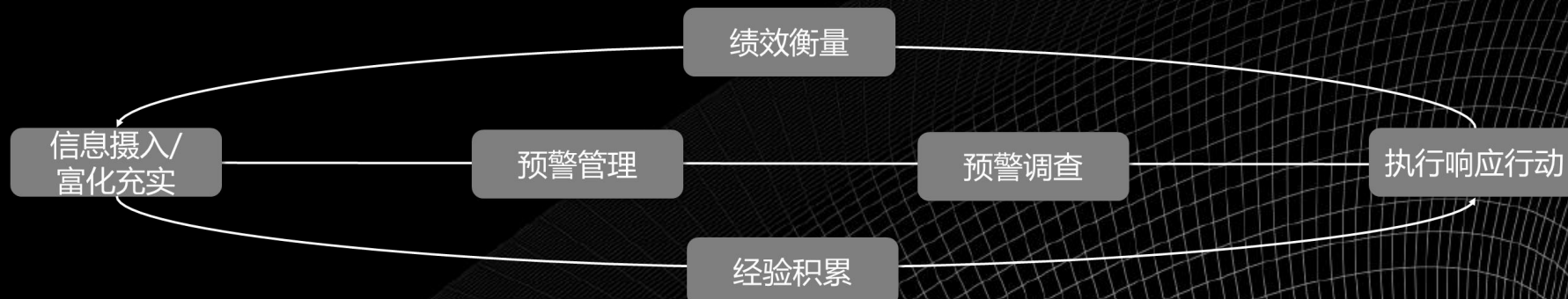


平台能力

自信、快速的识别和响应处置威胁

# “事件”运营 LIFECYCLE





痛点：

- 1、检测机制导致的预警准确问题
- 2、预警量过大，收敛能力不足
- 3、产品接口自身的能力
- 4、庞大的业务环境、可你到底有多了解它，资产风险变化的动态性

痛点：

- 1、不同产品或工具-怎么组合，让支离破碎的信息更有价值
- 2、预警信息-优先级的定义
- 3、事件调查-路径长、操作成本高、决策成本高
- 4、大量的响应处置-无法实现响应的运营化
- 5、处置标准的固化和优化

**数据采集及预警质量**

- 1、预警数据-数量与质量
- 2、预警数据-跨产品间的场景关联
- 3、情报数据-不同情报体系的应用

**数据富化**

- 1、数据富化（手动-自动化）
- 2、数据调查能基于多种数据源-上下文
- 3、高质量/高自动化的预警处理
- 4、不同情报源的校验和参考

**事件调查和处理**

- 1、事件调查的手段和行为积累
- 2、跨产品搜索的事件回溯和检索的机制
- 3、事件处理流程可视化，且和编辑
- 4、重建事件时间线
- 5、Case管理和积累-每类事件处理流程高效利用

**响应与强制执行**

- 1、安全产品的接口丰富度/性能
- 2、跨平台和跨功能的团队响应
- 3、剧本可以重复利用、嵌套和共享

## 优势：

来自不同层面的、丰富的安全数据  
数据的计算能力

Log:  
Alert Events

Log :  
HTTP Access Log  
TCP Sessions  
DNS Log

TI :  
Malware Hash  
IP、Domain、Darkweb  
CVE

Vulnerability  
Assets Profile  
Assets Vulnerability  
Honey pot

Sec Data Center  
Stream  
ML

NGSOC  
Stream +Rule

Incident



Feedback

## 挑战：

业务环境复杂、威胁环境特征及变化太快  
动机不清：个体、团伙、国家队的威胁，多方遇敌  
数据挖掘成本过高，模型结果在不同场景中表现不同

### 决策大脑智能化

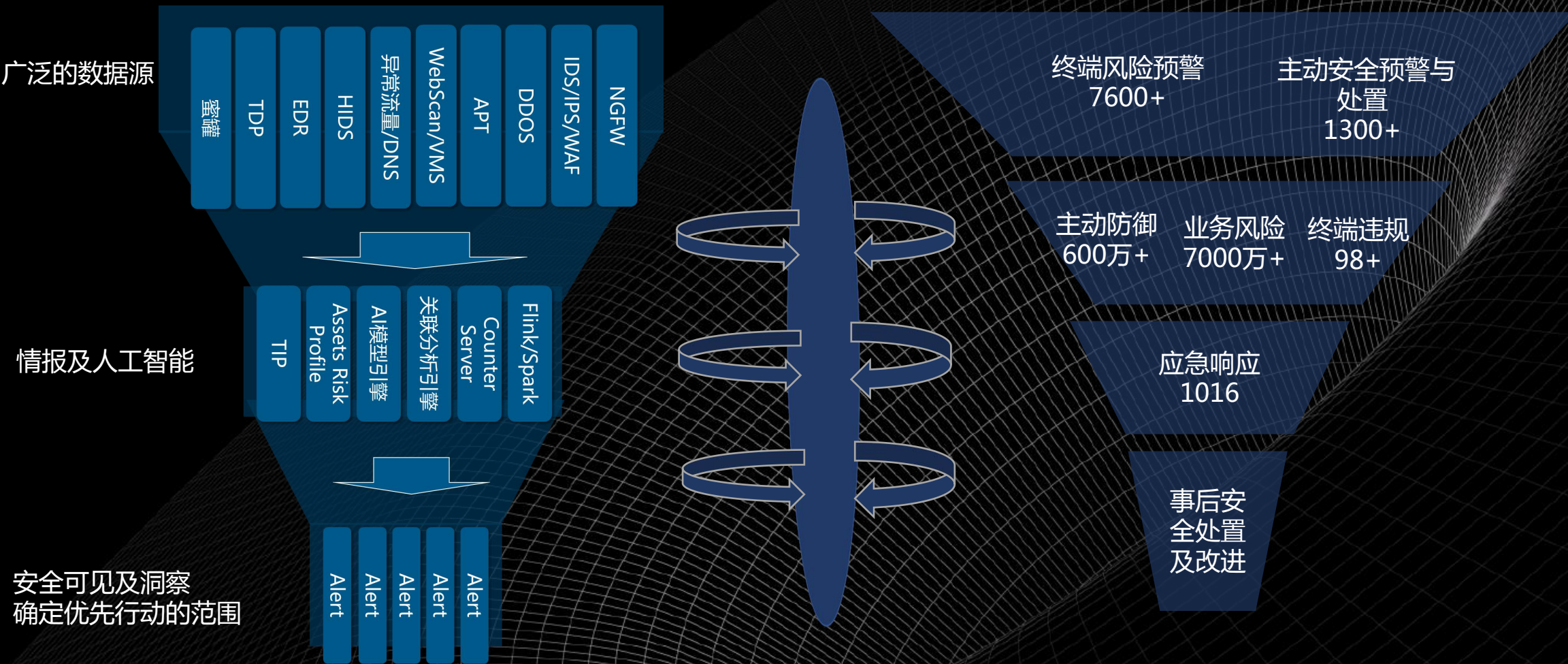
- 1、“源头”-安全预警萃取
  - 2、场景化的情报数据应用及加工
  - 3、资产及员工行为-风险属性标签化
  - 4、场景化的AI辅助检测
- Web应用攻击模型检测  
接口异常监控  
异常账户行为监控  
恶意攻击链识别  
WEBSHELL识别等



# 情报及人工智能驱动变革



网络安全创新大会  
Cyber Security Innovation Summit



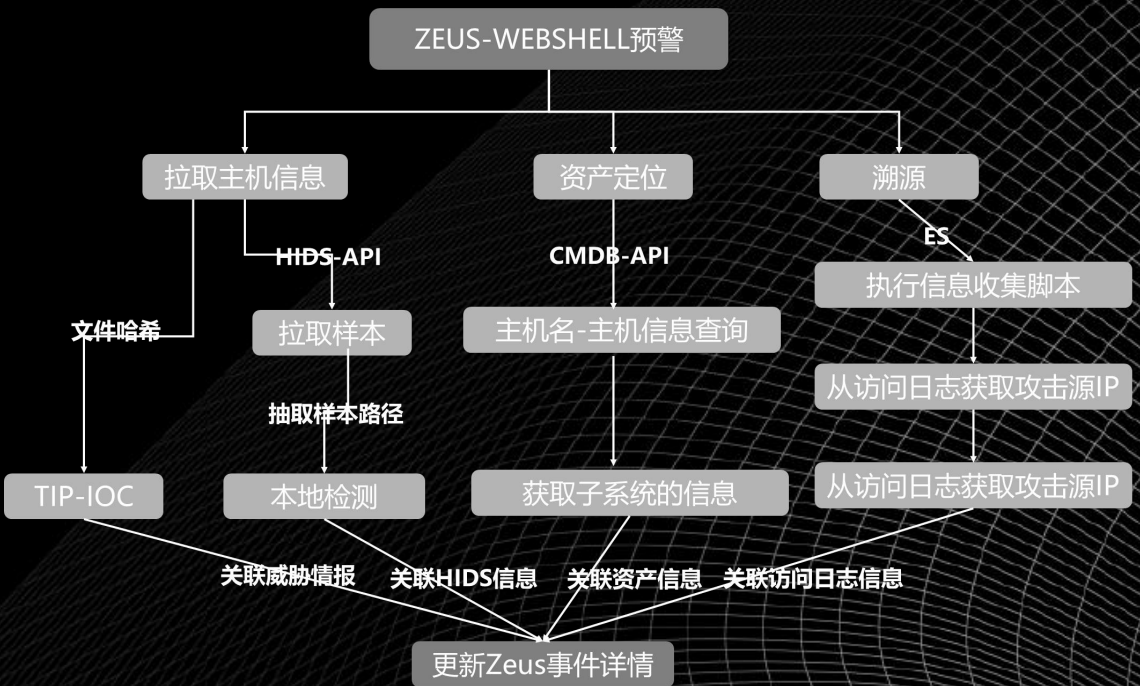
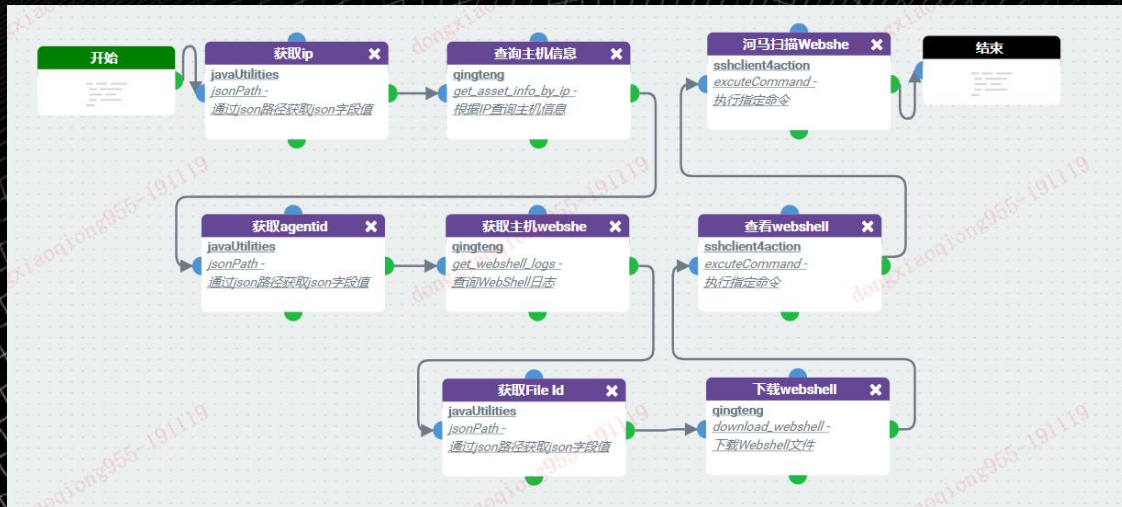
+ + >\_ 利用SOAR- “统筹” 事件调查和处置

Tools :  
HIDS | Zeus-NGSOC | APT | TIP | CMDB | ES |  
Token | 堡垒机

主机端webshell 预警来源：HIDS/APT

预警处理流程：

HIDS 预警 → 查询主机系统信息 → 查询主机进程 →  
主机端口 → 日志详情 → 下载webshell → 查询和定位  
主机



平台改进后处理流程：信息富化+ 工具化判断

- 1、TIP预判
- 2、影响主机定位
- 3、溯源日志的查询

收益：Zeus、人工处理流程简化、15Mins—>19秒

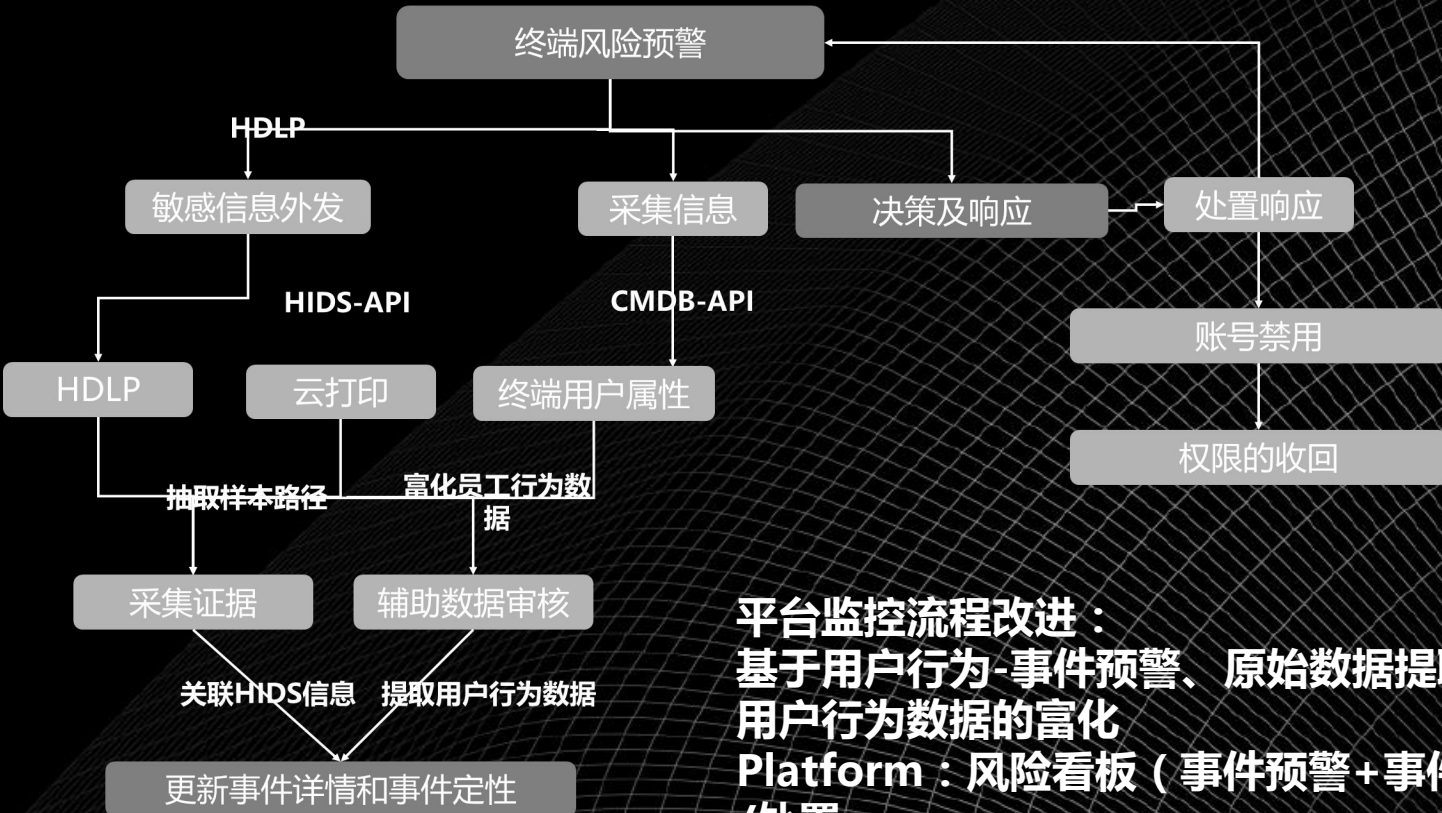
问题：受制于产品接口能力、接口性能

# + + >\_ “工具化-” 可处置性 “响应式运营”

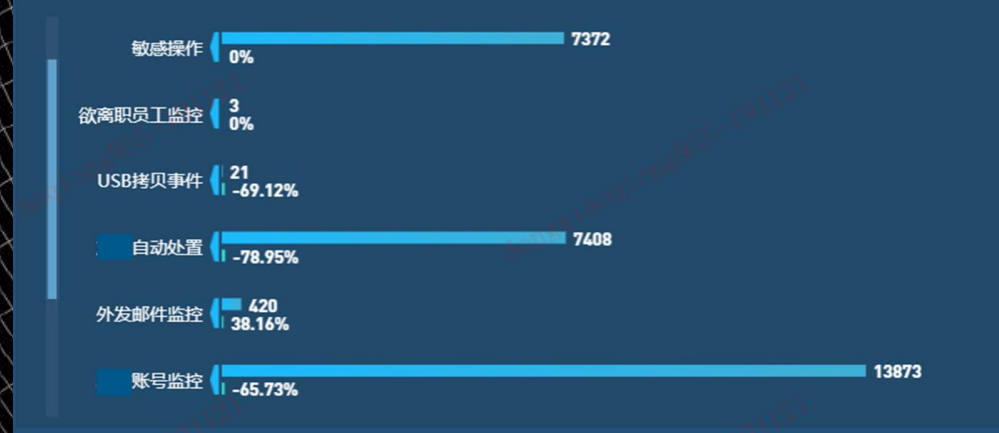
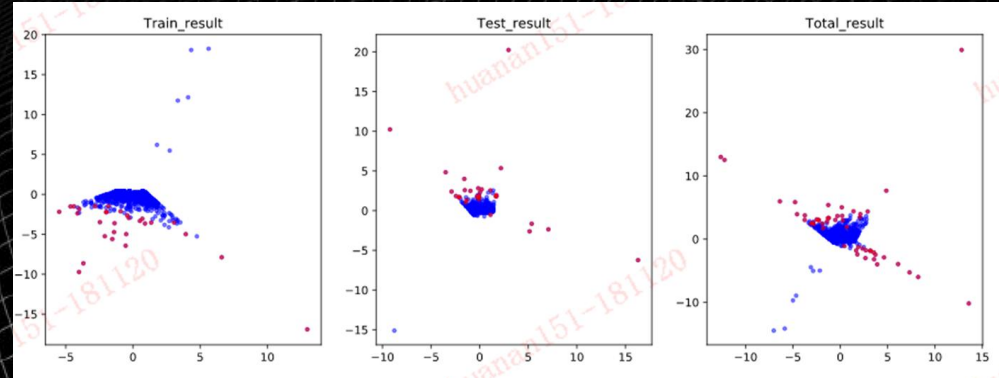
风险场景：终端用户信息泄露

预警调查和处置流程：

HDLP终端预警-漏报预警事后发现-定位用户-调取原始数据-定因-事件挽回和定责



平台监控流程改进：  
基于用户行为-事件预警、原始数据提取、  
用户行为数据的富化  
Platform：风险看板（事件预警+事件分析/处置）



收益：  
不同终端测原始预警：  
从千万级别-7632+（high Risk），  
人工处理：98+  
Platform：风险看板（事件预警+事件分析/处置）



# CIS 网络安全创新大会 Cyber Security Innovation Summit

# HANKS



安全运营的未来：

平台+数据能力的提升

强化安全“洞察力”、“统筹性”